



Seminar-Angebot

Norbert Marschall Consulting

Im Steig 15
D-71159 Mötzingen
Telefon: 07452-790188
Telefax: 07452-790189
Mobil: 0171-1900922
E-Mail: info@nomaco-online.com
Internet: www.nomaco-online.com

Lernen für die Zukunft!

Nur durch permanente Weiterbildung kann man seine Fähigkeiten den sich ständig ändernden Erfordernissen anpassen.

Deshalb bietet **Norbert Marschall Consulting** spezielle Seminare und Workshops an, die wichtige Punkte abdecken in den Bereichen:

Business & Management

Führung & Softskills

Coaching & Selbsterfahrung

Projektmanagement & Qualitätsmanagement

Alle Kurse sind mit langjähriger Erfahrung untermauert und können auf Kundenwunsch passgenau zugeschnitten werden.

Unser Seminar-Angebot

Business & Management

Erfolgsprinzipien der Innovation	1 Tag
Workshop "Innovation"	1 Tag
Veränderungen erfolgreich begleiten	2 Tage
Professionelle Arbeitsmethodik	1 Tag

Führung & Softskills

Kooperativer Umgang mit Konflikten	1 Tag
Workshop "Kommunikationstraining"	2 Tage
Workshop "Führung im Team"	2 Tage
Softskills für Project Manager	2 Tage
Workshop "Kompetent Verhandeln"	1 Tag
Erfolgreich Präsentieren	1 Tag
Erfolgreich Moderieren	1 Tag

Coaching & Selbsterfahrung

Kooperative Konfliktregelung in der Projekt- und Teamarbeit	3 Tage
FiT - Führen im Team	3 Tage
Individuelle Teamentwicklung	2 Tage
Life-Balance und "Inneres Team"	3 Tage
Berufliche (Neu)Orientierung I	1 Tag
Berufliche (Neu)Orientierung II	1 Tag
Modulkurs Life-Leadership	individuell

Unser Seminar-Angebot

Projektmanagement & Qualitätsmanagement

Basisseminar Projektmanagement	2 Tage
Modulkurs Projektmanagement	individuell
Workshop "Von der Idee zum Projekt"	2 Tage
Workshop "Effizienter Projektstart"	2 Tage
Workshop "Risiko-Management"	1 Tag
Erfolgreiches CritSit-Management - Kritische Situationen in Projekten effektiv managen	2 Tage
Schnelle Sanierung gefährdeter Projekte	1 Tag
Projektmanagement-Reviews	2 Tage
Stakeholder-Management	1 Tag
Workshop "Qualität in der Projektarbeit"	1 Tag



Norbert Marschall Consulting

Erfolgsprinzipien der Innovation

Zielgruppe	Führungskräfte, Manager, Geschäftsführer, Projektleiter, Vertriebskräfte, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	Durch dieses Seminar werden Sie vorbereitet und sensibilisiert für das innovative Querdenken.
Inhalte (Auszug)	33 Prinzipien und Methoden der Innovation Kreativitätstechniken und -training Lösungstechniken disruptive Technologien VUKA (Volatilität Ungewissheit Komplexität Ambiguität) Kill your Company Design Thinking Lego Serious Play Wirtschaft 4.0
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Für Firmen-Teams wird auch der "Workshop Innovation" empfohlen.



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Innovation"

Zielgruppe	Führungskräfte, Manager, Geschäftsführer, Projektleiter, Vertriebskräfte, Teamleiter, Mitarbeiter (eines Unternehmens)
Ziele	Das Kundenteam wird durch den Moderator an die spezifischen Ziele herangeführt.
Inhalte (Auszug)	Darstellung Innovationstechniken Self-Assessment individuelle Zielbesprechung disruptives Denken Zielfindungstechniken Moderation Problemlösung Moderation Kreativitätstraining Hinführung auf Industrie und Wirtschaft 4.0 Thema: Firmen-Neuorientierung
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Als Voraussetzung empfehlen wir das Seminar "Erfolgsprinzipien der Innovation". Dieser Workshop ist hauptsächlich für geschlossene organisatorische Einheiten (Abteilungen, Teams, Projektgruppen,...) sinnvoll.



Norbert Marschall Consulting

Veränderungen erfolgreich begleiten

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter und Teamleiter, die ihren Umgang mit Veränderungen überprüfen und die Begleitung von Veränderungen erfolgreich gestalten wollen
Ziele	<p>Sie nehmen Veränderungssituationen bewußt wahr und nehmen situationsbedingt Einfluss. Sie erfahren Lösungsmöglichkeiten zu aktuellen Veränderungssituationen aus Ihrem Berufsalltag.</p> <p>Sie sind sensibilisiert für Veränderungspotential in Ihrem Umfeld. Sie kennen Ihre individuellen Möglichkeiten, Veränderungen zu begleiten und gestalten. Sie haben ein Gespür für die Erfolgsfaktoren von Veränderungsprozessen.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Gestaltung von Veränderungsprozessen in Unternehmen Persönliche Veränderungssituationen und -projekte aus dem Arbeitsalltag der Teilnehmer Die Mäusestrategie für Manager; Geschichte und Erkenntnisse von Spencer Johnson Denk- und Verhaltensstile als Basis für unterschiedliche Veränderungsstrategien Umgang mit unterschiedlicher Wahrnehmung Eigene Einstellungen und Verhaltensmuster zum Thema Veränderungen Impulsreferate und Übungen zum Thema</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Dieses Seminar wird als Unterstützung bei Organisationsänderungs-Projekten empfohlen.



Norbert Marschall Consulting

Professionelle Arbeitsmethodik

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	Die Teilnehmer lernen über die eigene Selbstorganisation eine Work-Life-Balance herzustellen und eine effektive und erfolgreiche Arbeitsweise anzuwenden. eigene Standortbestimmung Selbstmotivation Sinn der Arbeit Laufbahn-und Karriereplanung Gesetz von Lust und Unlust Zeitmanagement Finden des optimalen Punktes Bewußtseinslenkung
Inhalte (Auszug)	Maslowsche Bedürfnispyramide Eisenhower-Prinzip Zeit-Nutzung/Zeit-Analyse beruflicher Aktivitäten Ordnung und Dokumentation dynamisches Planen Delegieren Priorisierung Stressbewältigung Arbeitsvorbereitung 12 Erfolgsstrategien
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Führung im Team".



Norbert Marschall Consulting

Kooperativer Umgang mit Konflikten

Zielgruppe	Manager, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	<p>Die Teilnehmer lernen, wie Konflikte entstehen, was sie zur Vermeidung von Konflikten als Führungskräfte oder Projektleiter tun können und wie sie heraufziehende Konflikte frühzeitig erkennen können.</p> <p>Key-Themen sind: Kennenlernen typischer Konflikte (im Projekt) Grundlagen und Strategien der Konfliktlösung Wie beuge ich Konflikten im Projekt vor? Strategien zur Lösung von Krisen: Wieder handlungsfähig werden! Einbeziehung des Managements: Eskalation von Krisen Umgang mit Konflikten zwischen verschiedenen Gruppen Entstehungsmechanismen von Krisen: Vom Problem zur Krise</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Konfliktarten Analyse von Konfliktfeldern Kommunikationsstrukturen im Projekt Konfliktlösungsverhalten Gesprächstechniken Moderationstechnik Konfliktspirale Konfliktwahrnehmung Frühwarnsysteme</p>
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Erfolgreiches CritSit-Management".



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Kommunikationstraining"

Zielgruppe	Manager, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	Die Teilnehmer erwerben in diesem Seminar in kompakter Form grundlegendes Wissen über die Komplexität der Kommunikation. Die Teilnehmer lernen: - Grundmerkmale der Kommunikation kennen (und für den Alltag nutzen) - Gespräche zielorientiert führen - konstruktives Feedback geben und nehmen - das eine oder andere auszuprobieren
Inhalte (Auszug)	Grundmerkmale der Kommunikation Kommunikationsmodelle schwierige Gespräche führen Gespräche durch Fragen steuern Kritik konstruktiv äußern auf den Gesprächspartner eingehen Kommunikation in Gruppen Gesprächsleitfaden Do's & Don'ts der Kommunikation
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	max. 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Erfolgreiches CritSit-Management - Kritische Situationen in Projekten effektiv managen "



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Führung im Team"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer erwerben die entscheidenden Fähigkeiten für Führung und Teambildung und lernen, wie sie gemeinsam mit ihren Mitarbeitern erfolgreich Projekte abwickeln. Projekte managen heißt Menschen führen. In diesem Kurs bauen Sie gezielt Ihre soziale Kompetenz als Projektmanager auf. Die Teilnehmer können:</p> <ul style="list-style-type: none">- Ihr Führungspotenzial in Projekten einsetzen- die Vorteile und Schwierigkeiten der Teamarbeit beurteilen- eine Teamumgebung schaffen, in der Sie die Teamziele erreichen- anhand von Techniken und Prozessen ein High-Performance-Team entwickeln- Ihre eigenen Stärken, geeignete Rollen und Führungsstile erkennen und ausspielen- effektive Problemlösungstechniken einsetzen- Konfliktursachen diagnostizieren- Verhandlungstechniken nutzen, um zwischenmenschliche Konflikte zu lösen- die Faktoren der Führung erkennen, zum Beispiel typische Motivatoren- die Kommunikations-, Entscheidungs- und Problemlösungsstile der Teammitglieder besser verstehen <p>- die Charakteristik eines effektiven Teams beschreiben - Strategien entwickeln, um, die unvermeidbare Politik um, das Projekt objektiv zu handhaben.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Führungsstile Teamentwicklung Problemlösungstechniken Motivationstechnik Grundlagen der Kommunikation Verhandlungstechniken Fragetechnik Konfliktmanagement Umgang mit schwierigen Teammitgliedern Skillmanagement Entscheidungstechniken Projektmarketing</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Erfolgreiches CritSit-Management - Kritische Situationen in Projekten effektiv managen "



Norbert Marschall Consulting

Softskills für Project Manager

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer lernen, welche nicht-sachbezogenen Faktoren den Projekterfolg beeinflussen und welche Möglichkeiten es gibt, die Zusammenarbeit im Rahmen des Projektes zu verbessern.</p> <p>Key-Themen sind:</p> <ul style="list-style-type: none">- Grundlagen der Kommunikation- Verhaltensmuster und Kommunikationsstile- Teamentwicklung- Motivationstechnik- Verhandlungstechnik- Konfliktmanagement- Lösungstechniken- Kreativitätstechniken
Inhalte (Auszug)	<p>4-Ohren-Prinzip aktives Zuhören Kommunikationsregeln Fragestellungen MBTI (Meyers Briggs Type Indicator) Selbstbild-Fremdbild Stressverarbeitung Konfliktverarbeitung</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Führung im Team".



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Kompetent verhandeln"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Vertriebsmitarbeiter
Ziele	Die Teilnehmer lernen - durch wechselseitige Kommunikation mit dem Ziel, eine Übereinkunft zu erreichen - Gewünschtes von Anderen zu bekommen. Key-Themen sind: - 3 Phasen der Verhandlungstechnik - Lernen von Verhandlungsstilen - Verhandlungs-Methoden zur taktischen Anwendung
Inhalte (Auszug)	Tipps für eine erfolgreiche Verhandlung Harvard-Konzept Fragetechnik Win-Win-Strategie Lösungstechniken
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	max. 12
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Kommunikationstraining".



Norbert Marschall Consulting

Erfolgreich Präsentieren

Zielgruppe	Führungskräfte, Manager, Geschäftsführer, Projektleiter, Vertriebskräfte, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	Entscheidend für den Erfolg einer Präsentation im Unternehmen oder beim Kunden ist Ihre ganz persönliche Wirkung und Ihr individueller Präsentationsstil. Wenn Sie kompetent und souverän auftreten, kommt Ihre Botschaft an!
Inhalte (Auszug)	Haltung und Auftritt Mimik und Gestik Stimme und Atmung Storytelling Auftritts-dramaturgie Medienwahl den passiven Wortschatz aktivieren spannend, überzeugend und motivierend sein
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Das Seminar wird auch als 2-Tages-Workshop mit Video-Aufzeichnungen angeboten.



Norbert Marschall Consulting

Erfolgreich Moderieren

Zielgruppe	Führungskräfte, Manager, Geschäftsführer, Projektleiter, Vertriebskräfte, Teamleiter, Mitarbeiter
Ziele	Durch eine gute Moderation erreichen Sie in in Besprechungen und Veranstaltungen schneller bessere Resultate unter Einbeziehung der Kompetenz aller Teilnehmer.
Inhalte (Auszug)	Moderations-Spielregeln Killerphrasen Moderationstechniken Elemente der Visualisierung Präsentationstechnik Ablauf der Moderation Verhalten des Moderators Moderations-Situationen Checklisten
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Für einen Moderator wird auch der Kurs "Erfolgreich Präsentieren" empfohlen.



Norbert Marschall Consulting

Kooperative Konfliktregelung in der Projekt- und Teamarbeit

Zielgruppe	Führungskräfte, Team- und Projektleiter die ihren Umgang mit Konflikten und schwierigen Situationen im zwischenmenschlichen Bereich überprüfen und in Zukunft sicher gestalten wollen
Ziele	Sie nehmen unterschiedliche Konflikte wahr und nehmen situationsbedingt Einfluss. Sie lernen verschiedene Konfliktursachen kennen. Sie erfahren Lösungsmöglichkeiten zu konkreten, aktuellen Konfliktsituationen aus Ihrem persönlichen Führungs- und Projektalltag. Sie lernen Konfliktpotential rechtzeitig zu erkennen und können so im Vorfeld reagieren. Sie kennen Ihre individuellen Möglichkeiten und Handlungsalternativen zur Konfliktbewältigung.
Inhalte (Auszug)	Persönliche Konfliktsituationen aus dem Arbeits- und Projektalltag der Teilnehmer und Erarbeitung von individuellen Lösungsansätzen 6 Phasen-Modell zur Konfliktbewältigung Unterschiedliche Denk- und Verhaltensstile bei Menschen Umgang mit Vorurteilen Eigene Handlungsantriebe, Einstellungen und Verhaltensmuster Feedback und Selbsterfahrung
Dauer	3 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 10
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Methode: Übungen zum Thema, Begleitung und Coaching zu konkreten Konfliktsituationen der Teilnehmer, Feedback, Referate



Norbert Marschall Consulting

FiT - Führen im Team

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teamleiter
Ziele	<p>verhaltensorientiertes Intensivtraining für gemischte Gruppen zur Entwicklung des eigenen Führungspotentials</p> <p>Sie erfahren, wie Sie durch Ihr Führungsverhalten auf andere wirken und setzen sich mit Ihrem Verhalten in Gruppen auseinander. Sie entwickeln ein Gespür für gruppendynamische Prozesse und Beziehungsbotschaften in der zwischenmenschlichen Kommunikation. Sie werden sich Ihrer Stärken und Schwächen zum Thema Führung und Zusammenarbeit im Team bewusst.</p> <p>Sie erleben, wie Sie in der Gruppe Führung übernehmen und Einfluss ausüben. Sie überdenken Ihre persönlichen Ansprüche und entwickeln Handlungsalternativen, um Teams in Zukunft noch erfolgreicher zu führen.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Dynamik in Teams und Gruppen Führung und Persönlichkeit Führung und Akzeptanz Denk- und Verhaltensstile Effektive Teamarbeit Rollen und Normen in Gruppen Chance und Risiko von Konflikten Übungen zum Thema Feedback als Entwicklungsimpuls</p>
Dauer	3 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	<p>Methode: Gruppendynamik, Selbsterfahrung, situative Übungen zum Thema, Gruppenprozessanalysen, Impulsreferate, Feedback (Theorie max. ca. 10 %, Praxis und Prozessarbeit 90 %)</p>



Norbert Marschall Consulting

Individuelle Teamentwicklung

Zielgruppe	Nur für geschlossene organisatorische Einheiten (Abteilungen, Teams, Projektgruppen,...)
Ziele	<p>Sie erhalten intensives Team-Coaching, das sich eng am Arbeitsalltag und der Praxis orientiert; z.B.:</p> <p>Sie entwickeln innerhalb Ihres Teams ein besseres Verständnis füreinander und sind in der Lage, offener miteinander zu kommunizieren und vertrauensvoller miteinander zu arbeiten.</p> <p>Sie klären bestehende Probleme und Konfliktfelder in Ihrer Zusammenarbeit im Team auf der Sach- und Beziehungsebene.</p> <p>Sie setzen sich mit Ihren Kommunikations- und Kooperationsgewohnheiten und Ihrer Rolle im Team auseinander.</p> <p>Sie vereinbaren grundsätzliche Regeln zum Umgang miteinander und wie Sie den gemeinsam begonnenen Prozess selbständig weiterführen können.</p> <p>Sie erarbeiten gemeinsam die Antwort auf verschiedene Fragen:</p> <ul style="list-style-type: none">- Wie gehen wir die neue Herausforderung gemeinsam an?- Was brauchen wir noch zu unserem Erfolg?- Was muß sich tun, daß sich was tut?- Was können wir gut? - Was weniger?- Sind wir richtig aufgestellt?
Inhalte (Auszug)	<p>Auf der Grundlage eines intensiven Vorgesprächs mit dem verantwortlichen Träger wird ein auf das Team und seine individuellen Belange zugeschnittenes Trainingskonzept entwickelt.</p> <p>Kommunikation und Kooperation Motivation, Leistung und Erfolg des Teams Führung und Akzeptanz im Team Umgang mit Konflikten Stärken und Schwächen der Gruppe und der einzelnen Gruppenmitglieder Erarbeitung der aktuellen Beziehungsstruktur des Teams Erarbeitung von Problemlösungen, Regeln und Vorgehensweisen Individuelle Denk- und Verhaltensstile der Teilnehmer anhand eines Modells Feedback</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	<p>Methode: Prozess- und praxisorientierte Arbeit mit dem Team, Prozessanalysen, Feedbackgespräche, wirkungsvolle In- und Outdoor-Übungen zum jeweiligen Thema, Klärungsgespräche, Impulsreferate</p> <p>Varianten: Die individuelle Teamentwicklung kann auch je nach Bedarf als „Projekt-Start-Workshop“, oder als „Zukunftswerkstatt“ durchgeführt werden.</p>



Norbert Marschall Consulting

Life-Balance und "Inneres Team"

Zielgruppe	Führungskräfte, Mitarbeiter
Ziele	<p>ganzheitliches Intensivcoaching zur Persönlichkeitsentwicklung, zum inneren Gleichgewicht zwischen Beruf, Familie und Wohlbefinden und als Burnout-Prophylaxe</p> <p>Sie erhalten ein ganzheitliches Coaching zu Ihrer aktuellen Situation in Ihrem Lebensumfeld. Sie lernen Ihr persönliches "Inneres Team" und seine möglichen Hintergründe kennen. Sie erfahren, wie Sie diese verschiedenen Tendenzen aufeinander abstimmen können. Sie erhalten Impulse zu Ihrem neuen Gleichgewicht zwischen Beruf, Familie und eigenem Wohlbefinden.</p> <p>Sie erfahren individuelle Wege zu mehr persönlicher Authentizität und zu einem inneren Gleichgewicht.</p> <p>Sie erhalten Klärung zu schwierigen Themen.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Eigene Verhaltensmuster Ihre aktuelle Situation in Ihrem persönlichen Lebensumfeld Das Modell vom Inneren Team Lebenslinie und Familiendynamik als möglicher Hintergrund für heutige Verhaltensmuster und Handlungsantriebe Verschiedene Methoden als Klärungshilfe und Lösungsansatz Feedback und Selbsterfahrung Entspannung und Meditation</p>
Dauer	3 Tage
Teilnehmeranzahl	max. 8
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Methode: Ganzheitliches Intensivcoaching mit erlebnisaktivierenden Methoden, situativ Systemische Aufstellungsarbeit mit verschiedenen Systemen



Norbert Marschall Consulting

Berufliche (Neu)Orientierung I

Zielgruppe	Berufseinsteiger, Berufsumsteiger, Neuorientierer
Ziele	Dieses Seminar bietet eine Unterstützung zur individuellen Zielfindung im Arbeitsleben.
Inhalte (Auszug)	Bearbeitung Profilpass Entscheidungshilfen Stärken und Schwächen Selbstreflexion Klärungsanleitung und -Unterstützung Anleitung zu Selbsthilfe Kompetenzbilanzierung Zielfindung Vorstellung von Entscheidungstechniken
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir das Seminar "Berufliche (Neu)Orientierung II". (Dieser Kurs ersetzt keine Berufsberatung.)



Norbert Marschall Consulting

Berufliche (Neu)Orientierung II

Zielgruppe	Berufseinsteiger, Berufsumsteiger, Neuorientierer
Ziele	In diesem Seminar wird konkret auf die Bewerbungsmodalitäten bei Firmen eingegangen.
Inhalte (Auszug)	Bewerbungstraining Input Arbeitszeugnis eigene Weiterentwicklung Selbsttests und Persönlichkeitstests eigene Werte Erstellung eines Lebenslaufes Selbstmarketing Vorstellungsgespräche und Vertragsverhandlungen
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8-16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir das Seminar "Berufliche (Neu)Orientierung I". (Dieser Kurs ersetzt keine Berufsberatung.)



Norbert Marschall Consulting

Life-Leadership

Zielgruppe	Jeder, der aus seinem Leben mehr machen möchte.
Ziele	In diesem begleiteten Selbststudium erweitern Sie Ihre persönlichen Möglichkeiten. Sie erreichen mehr im beruflichen und privaten Bereich.
Inhalte (Auszug)	Arbeitstechniken und Zeitplanung Ideen und Kreativität Bewusstes und Unbewusstes Wahrnehmung und Gefühle Handeln und Wollen Motivation und Ziele Entfaltungsmöglichkeiten und Sinnggebung Analysieren und Planen Kommunikation und Konflikte Lernen und Erfolg Lebensbild und Wohlbefinden
Dauer	individuell
Teilnehmeranzahl	Einzeltraining Online/Offline
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	keine Voraussetzungen nötig Bitte fordern Sie zusätzliche detaillierte Unterlagen an.



Norbert Marschall Consulting

Basisseminar Projektmanagement

Zielgruppe	Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer erwerben in diesem Seminar in kompakter Form grundlegendes Wissen über Vorgehensmodelle, Methoden und Instrumente der Planung und Steuerung von Projekten.</p> <p>Die Teilnehmer können Projekte initiieren, planen und erfolgreich zum Abschluß bringen.</p> <p>Das grundlegende Wissen über modernes Projektmanagement ist vermittelt.</p> <p>Die wichtigsten Methoden, Schritte und Instrumente im Projektmanagement sind bekannt und werden eingesetzt.</p> <p>Handlungssicherheit für eine strukturierte und realistische Planung ist vermittelt.</p> <p>Fehlentwicklungen, Chancen und Risiken im Projektverlauf werden frühzeitig erkannt und bewältigt.</p> <p>Die Projektmanagementmethode GPMA ist bekannt: Rollen, Vorlagen, Vorgehensmodelle, Wissensgebiete etc.</p> <p>Kenntnis der zentralen Aspekte von Projektcontrolling und Projektabschluss sind vorhanden.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Grundbegriffe, Entwicklungen und Erfolgsfaktoren des Projektmanagements</p> <p>Überblick über Wissensgebiete und Prozesse im Projektmanagement</p> <p>Projektinitiierung, professionelle Auftragsklärung und Zieldefinition</p> <p>Projektplanung und -strukturierung, Meilensteinplanung, Vorgehensmodelle für Projekte, Terminplanung, Aufwandschätzung,</p> <p>Ressourcen- und Kostenplanung, Projektorganisation, Qualitätsmanagement, Risikomanagement</p> <p>Projektdurchführung und -controlling, Kickoff, Informationsmanagement und Berichtswesen, Projektcontrolling, Projektdokumentation, Änderungsmanagement</p> <p>Projektorganisation und Rollen im Projekt</p> <p>Management von internationalen Projekten</p> <p>Projektabschluss, Übergabe in den Betrieb/Produktion, Projektauswertung, Nachkalkulation, Lessons learned, Know-How-Sicherung, Projektorganisation auflösen</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Softskills für Projektmanager"



Norbert Marschall Consulting

Modulkurs Projektmanagement

Zielgruppe	Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer erwerben in diesem Seminar ausführliches Wissen über die erfolgreiche Leitung von Projekten sowie alle für eine Management-Tätigkeit relevanten Softskills.</p> <p>Der perfekte Lehrgang für angehende PM-Experten. Sie lernen, wie sie als Projektmanager souverän agieren, schwierige Führungssituationen erfolgreich meistern und stets einen klaren Überblick behalten.</p> <p>Teilnehmeranfragen zur Projektpraxis, Lernbilanz und Feedback werden behandelt.</p> <p>Dieses Programm kann vom Kunden individuell aus bestehenden Modulen zusammengestellt und somit optimal an die jeweiligen Erfordernisse angepasst werden.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>wie Basisseminar Projektmanagement; darüber hinaus:</p> <ul style="list-style-type: none">Kommunikations-ManagementManagement-Techniken und -stileKonflikt-ManagementVerhandlungstechnikLösungstechnikenKreativitätstechnikenPräsentationstechnikModerationMotivationstechnikpersönliche VerhaltensmusterTeam-EntwicklungSelbstmanagementArbeitstechniken
Dauer	5-10 Tage/individuell
Teilnehmeranzahl	nach Kundenwunsch
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zu diesem Kurs bekommen Sie das vom Trainer verfasste erfolgreiche Standardwerk (750 S.) "Was sie schon immer über Projektmanagement wissen wollten" als zusätzliche Schulungsunterlage.



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Von der Idee zum Projekt"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter (alle innerhalb einer Firma)
Ziele	<p>In diesem 2-Tages-WS werden Führungskräfte angeleitet, ihre eigenen Ideen zu konkretisieren und in eine "projektgeeignete" Form zu gießen.</p> <p>Zusammen mit von Ihnen ausgewählten Teilnehmern konkretisieren wir Ihre Ideen und zeigen Ihnen Möglichkeiten der Realisierung auf. Wir bringen Ihre Vorstellungen und Konzepte in einen gesicherten Planungszustand als erste Grundlage für ein mögliches Projekt.</p> <p>Das Ziel ist die Erstellung eines fundierten Projektauftrags mit allen notwendigen Anforderungen.</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Meeting-Organisation Einbeziehen der notwendigen Key-Player Formulierungshilfen Visualisierung und Dokumentation Überzeugungsstrategien Moderationstechniken Bedarfsanalyse Qualitätssicherung Brainstorming Lösungsfindung Kreativitätstechniken Erstellung eines Projektauftrags</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	je nach Kundenanforderung
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Effizienter Projektstart" und den Kurs "Basisseminar Projektmanagement."



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Effizienter Projektstart"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer lernen, die üblichen Fehler bei Projektstart zu umgehen und eine gesunde Basis für ihre Projekte zu legen.</p> <p>Dieser Workshop unterstützt Sie bei der Zielfestlegung und ersten Milestone-Planung. Ferner beinhaltet er eine Stakeholderanalyse sowie eine Risiko-Abschätzung.</p> <p>Da man auf die Startphase nie genug Wert legen kann, ist dieser Workshop ein wichtiger Startpunkt für ein erfolgreiches Projekt.</p> <p>Key-Themen sind:</p> <p>Projektauftrag: Wie der Start in das Projekt gelingen kann</p> <p>Projektorganisation: Der formale Rahmen und die innere Struktur eines Projektteams</p> <p>Projektziele: Der Weg zu abgestimmten Zielen, die von den Beteiligten getragen werden</p> <p>Grobplanung des Projektes: Strukturierung von Aufgaben und Arbeitspaketen</p> <p>Klare Verantwortlichkeiten im Projekt festlegen</p> <p>Abschätzung von Aufwand und Projektkosten</p>
Inhalte (Auszug)	<p>Kick-Off-Meeting</p> <p>Planungsmethoden</p> <p>Schätzmethoden</p> <p>Projektstrukturplan</p> <p>Erfolgsfaktoren</p> <p>Auswahl der "richtigen" Mitarbeiter</p> <p>Projektdatenbank</p> <p>Project Office</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	max. 12
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Basisseminar Projektmanagement".



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Risiko-Management"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, Mitarbeiter, die sich auf eine Projektstätigkeit vorbereiten
Ziele	<p>Die Teilnehmer lernen, wie sie Projektrisiken identifizieren, bewerten, reduzieren und kontrollieren.</p> <p>Gerade in der Frühphase eines Projektes ist Risikomanagement entscheidend für seinen weiteren Verlauf.</p> <p>Dafür gibt es bewährte Strategien und praktikable Vorgehensweisen, die Best Practices. Professionelles Risikomanagement muss den gesamten Project Life Cycle begleiten und steht in enger Relation zu den Projekt- und Geschäftszielen.</p> <p>Die Teilnehmer können:</p> <ul style="list-style-type: none">- die Bedeutung von Risikomanagement für die Erreichung von Projekt- und Geschäftszielen erkennen- in der Industrie bewährte und akzeptierte Vorgehensweisen zur Identifizierung, Bewertung, Reduzierung und Kontrolle von Projektrisiken anwenden- bewährte Techniken zur Qualifizierung und Quantifizierung von Risiken nutzen- Strategien zur Risikominimierung nutzen und zu den Geschäftszielen in Bezug setzen- die Bedeutung und Wichtigkeit von Risikomanagement in der eigenen Organisation bewusst machen- einen Plan zur Risikominimierung mit Hilfe von Techniken und Tools erstellen- die erworbenen Risikomanagement-Skills proaktiv in Projekten anwenden, um Risiken effektiv und effizient zu managen
Inhalte (Auszug)	<p>Risikomanagement-Prozess Risiko-Analyse Risiko-Behandlung eigene Risiko-Wahrnehmung Risiko-Toleranz Frühwarnsystem zur Risiko-Prävention Risiko-Checkliste Risk-Tool</p>
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir das Seminar "Schnelle Sanierung gefährdeter Projekte".



Norbert Marschall Consulting

Erfolgreiches CritSit-Management - Kritische Situationen in Projekten effektiv managen

Zielgruppe	(Projekt)Manager, CritSit-Manager, Reviewer, Auditoren, Troubleshooter, QAler und Projekt-Team-Mitarbeiter
Ziele	<p>Die Teilnehmer lernen kritische Situationen stressfrei und erfolgreich zu managen Kritische Situationen oder Projekt-Krisen sind mittlerweile an der Tagesordnung Im Kurs werden sowohl die konsequente Anwendung der relevanten PM-Techniken sowie auch der wichtigsten Softskills ausführlich dargestellt. Dabei werden auch die Entstehungsvorgänge Störung-Konflikt-Eskalation-Krise besprochen und die Gründe für Troubled Projects besprochen. Kurze Fallbeispiele und Diskussionen mit Erfahrungsaustausch runden die Darstellungen ab Zusätzliche Hilfsmittel werden anhand von geeigneten Checklisten zur Verfügung gestellt</p>
Inhalte (Auszug)	<p>(Situations)Analyse-Techniken Problem/Action/Issue-Management Konfliktmanagement Problem-Lösetechniken Zielfindungstechniken Krisenmanagement Review-Technik Priorisierungs-Techniken Risk-Management Change-Management Qualitätssicherung Stakeholder-Analyse Kommunikationstechnik Moderationstechniken (für den Crit-Sit-Manager) Projekt-Coaching Motivationstechnik Verhandlungstechniken</p>
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Softskills für Projektmanager"



Norbert Marschall Consulting

Schnelle Sanierung gefährdeter Projekte

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter
Ziele	Die Teilnehmer lernen, wie sie ihre kritischen Projekte wieder in den grünen Bereich bekommen. Key-Themen sind: <ul style="list-style-type: none">- schnelle Erfassung und Strukturierung von Projektproblemen- Ursachen-Analyse der bestehenden Problematiken- Reviews & Audits- Leadership im Projekt- Interview-Technik- Stakeholder-Management- Controlling von Meßgrößen
Inhalte (Auszug)	Risiko-Management Entwicklung eines Sanierungsplanes Baseline-Planung Root causes for troubled projects Ressourcen-Management Zeitmanagement
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Projektmanagement-Reviews" und den Workshop "Risiko-Management".



Norbert Marschall Consulting

Projektmanagement-Reviews

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter, die in Projekten Reviews durchführen.
Ziele	Die Teilnehmer erwerben in diesem Seminar ausführliches Wissen über die erfolgreiche Durchführung von Projektmanagement-Reviews. Sie kennen: <ul style="list-style-type: none">- die Zielsetzung von Reviews- die unterschiedlichen Review-Typen- die besonderen Techniken- die notwendigen Voraussetzungen und teilnehmenden Funktionen- die Notwendigkeit von Reviews für Projekterfolg und Qualitätssicherung
Inhalte (Auszug)	Bedeutung von Reviews für das Projekt Review-Typen und -Techniken Vorbereitung des Reviews Durchführung von Reviews Präsentieren der Review-Ergebnisse Meetingsleitung/-technik Präsentationstechnik Qualitätssicherung Normen Checklisten Fragetechnik Praktische Übungen und Fallstudien
Dauer	2 Tage
Teilnehmeranzahl	je nach Kundenanforderung
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Kurs "Schnelle Sanierung gefährdeter Projekte".



Norbert Marschall Consulting

Stakeholder-Management

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Teilprojektleiter, Teamleiter
Ziele	Die Teilnehmer lernen den Stakeholder-Management-Prozess wirkungsvoll einzusetzen. Ziel ist es, die meist unterschätzte "menschliche" Komponente im Projekt besser zu verstehen.
Inhalte (Auszug)	Rollen im Projekt Stakeholder-Analyse und -bewertung Kundenbeziehungs-Management Informations-Management Planung der Kommunikation Networking Motivationstechnik Verhandlungstechnik "Politics"
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Führung im Team".



Norbert Marschall Consulting

Workshop "Qualität in der Projektarbeit"

Zielgruppe	Führungskräfte, Projektleiter, Projektmitarbeiter, Qualitätsbeauftragte
Ziele	In diesem Workshop lernen die Teilnehmer praxisnah anhand von Beispielen und Fallstudie, wie sie in Projekten erfolgreich Qualitätsmanagement durchführen können. Begleitende Unterlagen, erleichtern den Transfer des Erlernten für die eigene Projektarbeit.
Inhalte (Auszug)	Überblick zu Projektmanagement und Projekte und zu Qualitätsmanagement und Qualitätsbegriff Wie ist der Zusammenhang von QM im PM ? Wie kann man Normen als sinnvolles Werkzeug in Projekten nutzen? Verantwortung und Kompetenz des Qualitätsbeauftragten im Projekt Projektdokumente vs. QM-Dokumente Projektreviews (Planung und Durchführung) Wie lässt sich das Qualitätsbewusstsein im Projekt fördern?
Dauer	1 Tag
Teilnehmeranzahl	8 bis 16
Ansprechpartner	Norbert Marschall Consulting www.nomaco-online.com
Kommentar	Zur Ergänzung empfehlen wir den Workshop "Projektmanagement-Reviews".